

Herzlich Willkommen

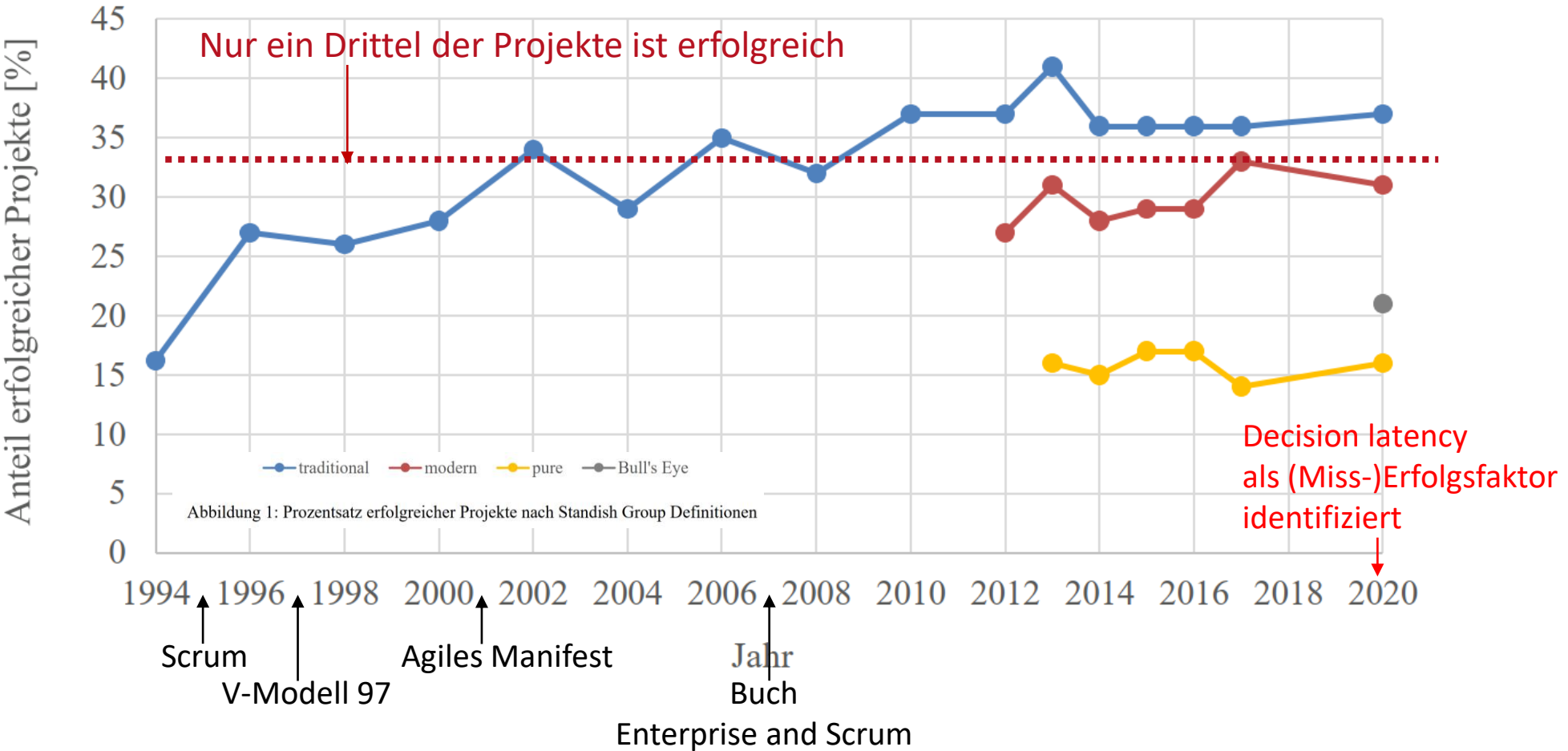
- Herzlich Willkommen, wer ist da?



Inhaltliches

- Der Chaos-Report, die wichtigsten Befunde sowie ein neuer Erklärungsansatz.
- Eine erste These
- Entscheidungen und das Projekt-Ökosystem
- Zweite These, Ausblick und Diskussion

Chaos-Report / Projekterfolg über die Jahre



Aus Leonie Schaudt: Stagnierende Erfolgsquote von IT-Projekten – Eine Metaanalyse der CHAOS Studie, Masterarbeit HdM 2021

These 1

Der Benefit der Methodenverbesserung wurde teilweise durch eine Vergrößerung der „**decision latency**“ kompensiert.

Ist das plausibel?

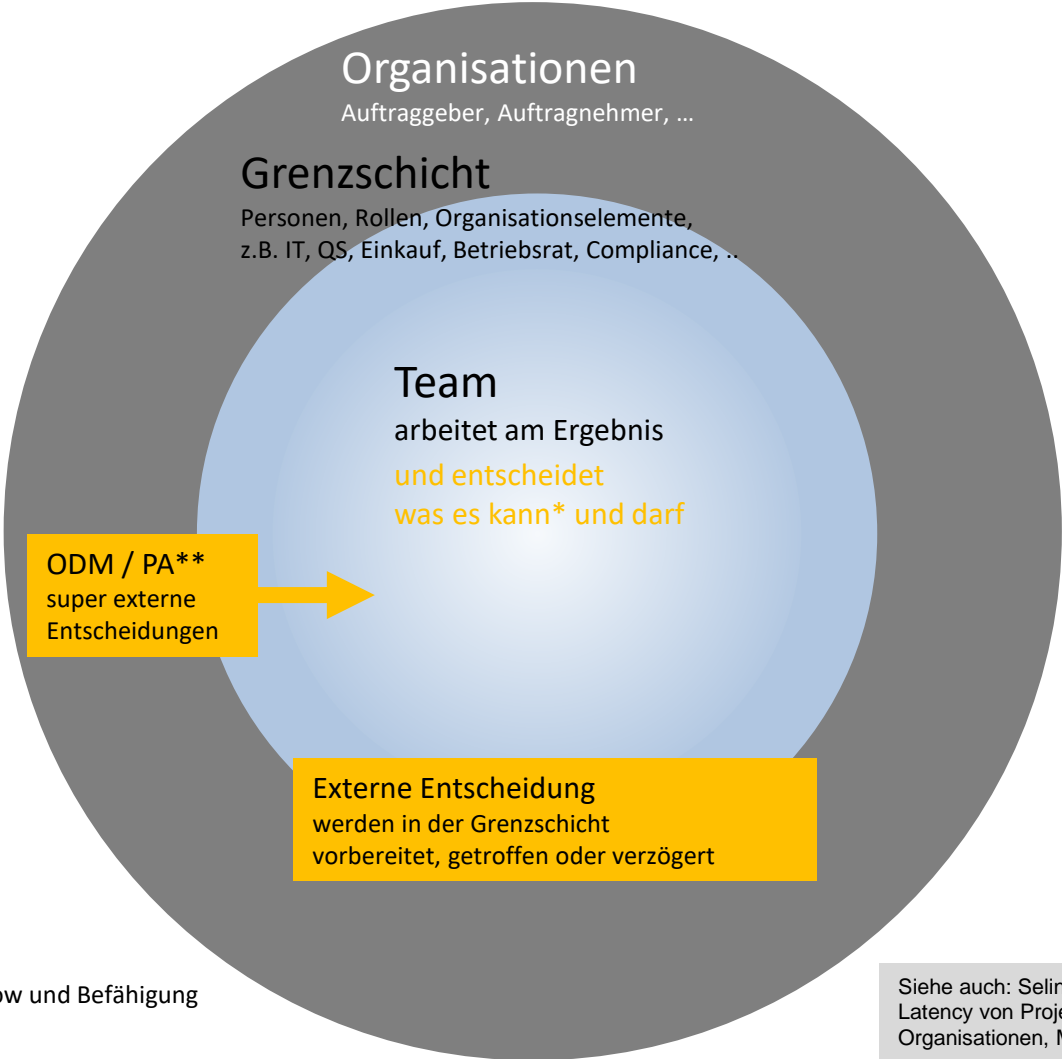
Zumindest gibt es Hinweise (Literatur und kleine Studien), dass Effekte der Globalisierung sowie Outsourcing die „decision latency“ vergrößern können. (1)

Organisation kann ebenfalls erheblichen Einfluss auf „decision latency“ haben. (2)

(1) Leonie Schaudt: Stagnierende Erfolgsquote von IT-Projekten – Eine Metaanalyse der CHAOS Studie, Masterarbeit HdM 2021

(2) Michele Rook: Der Einfluss der Decision Latency auf die Projektarbeit und somit auf den Projekterfolg im Kontext verschiedener Organisationen, Masterarbeit HdM 2022

Projekt-Ökosystem und Entscheidungen



* Können hat zwei Dimensionen: Knowhow und Befähigung
** Ordre de mufti / päpstliche Anordnung

Siehe auch: Selina Andrews: Einflussfaktoren auf die Decision Latency von Projekten in der Grenzschicht zwischen Projektteam und Organisationen, Masterarbeit HdM 2022

These 2

Eine sehr wichtige Aufgabe des Projekt-Management ist die **schnelle Herbeiführung von Entscheidungen bzw. die Gestaltung schneller Entscheidungsprozesse.**

Diese hat drei Ebenen:

1. Befähigung des Teams zur Entscheidung durch Verbesserung der sozialen Reife.
2. Bearbeitung der Grenzsicht bzgl. Entscheidungsgeschwindigkeit.
3. Vorbeugen gegen OdM-Entscheidungen.

Ausblick

Eine quantitative Untersuchung ist in Vorbereitung.

Diskussion ...